



**Федеральное агентство морского и речного транспорта
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»
Котласский филиал
Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Государственный университет морского и речного флота
имени адмирала С.О. Макарова»
Котласский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»**

Кафедра естественнонаучных и технических дисциплин

УТВЕРЖДАЮ

Директор

О.В. Шергина

«16» июня 2023 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Банкротство и антикризисная политика предприятия

Направление подготовки 38.03.04 *«Государственное и муниципальное управление»*

Профиль *«Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»*

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: заочная

Котлас
2023

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, «Банкротство и антикризисная политика предприятия» соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

| Код компетенции | Результаты освоения ООП (содержание компетенций) | Планируемые результаты освоения дисциплины |
|------------------------|---|--|
| ОК-3 | способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности | Знать: причины возникновения неплатежеспособности и банкротства организации; экономические механизмы антикризисного управления; содержание и виды государственного антикризисного регулирования; законодательные и иные нормативно-правовые акты по вопросам несостоятельности (банкротства) предприятий в Российской Федерации; содержание процедур банкротства предприятия |
| | | Уметь: использовать экономические методы и приемы антикризисного управления |
| | | Владеть: навыками экономического управления предприятиями и организациями, находящимися в состоянии финансово-экономических кризисов |
| ОПК-2 | способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений | Знать: организационно-управленческие решения для предприятий в разных условиях хозяйствования |
| | | Уметь: находить организационно-управленческие решения в условиях предбанкротного состояния объекта хозяйствования |
| | | Владеть: навыками оценки результатов и последствий принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность |
| ПК-26 | владением навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и | Знать: методы сбора общедоступной и необщедоступной информации, их достоинства и недостатки |

| | | |
|--|-------------|---|
| | организаций | Уметь: отбирать и анализировать информацию для принятия антикризисных решений |
| | | Владеть: признаками критического и предкритического положения предприятия в его информационной политике |

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Банкротство и антикризисная политика предприятия» является дисциплиной по выбору вариативной части блока 1 и изучается на 4 курсе в VII семестре по заочной форме обучения.

Дисциплина основывается на знаниях, полученных при изучении дисциплин «Математика», «Экономическая теория», «Основы права», «Основы маркетинга», «Основы государственного и муниципального управления».

Дисциплина «Банкротство и антикризисная политика предприятия» является базовой теоретической основой и практическим инструментарием для изучения дисциплин «Прогнозирование и планирование», «Управление государственной и муниципальной собственностью», «Принятие и исполнение государственных решений», «Экономическая безопасность».

3. Объем дисциплины в зачетных единицах и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з. е., 108 часов.

| Вид учебной работы | Форма обучения | | | | | |
|--|----------------|---------------------|---|-------------|---------------------|--|
| | Очная | | | Заочная | | |
| | Всего часов | из них в семестре № | | Всего часов | из них в семестре № | |
| | | | 7 | | | |
| Общая трудоемкость дисциплины | | | | 108 | 108 | |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем, всего | | | | 8 | 8 | |
| В том числе: | | | | | | |
| Лекции | | | | 4 | 4 | |
| Практические занятия | | | | 4 | 4 | |
| Лабораторные работы | | | | | | |
| Тренажерная подготовка | | | | | | |
| Самостоятельная работа, всего | | | | 64 | 64 | |
| В том числе: | | | | | | |
| Курсовая работа / проект | | | | | | |
| Расчетно-графическая работа (задание) | | | | | | |
| Контрольная работа | | | | | | |

| | | | | | | |
|------------------------------------|--|--|--|----|----|--|
| Коллоквиум | | | | | | |
| Реферат | | | | | | |
| Другие виды самостоятельной работы | | | | 64 | 64 | |
| Промежуточная аттестация: экзамен | | | | 36 | 36 | |

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Содержание разделов (тем) дисциплины

| № п/п | Наименование раздела (темы) дисциплины | Содержание раздела (темы) дисциплины | Трудоемкость в часах по формам обучения | |
|-------|---|---|---|---------|
| | | | очная | заочная |
| 1 | Методология антикризисного управления организацией | <p>Понятие антикризисного управления. Цель и задачи антикризисного управления. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия (этап организации; этап становления; этапы ускорения и замедления роста фирмы; этап зрелости; этап спада; этап умирания фирмы). Связь жизненного цикла организации и жизненного цикла конкурентных преимуществ фирмы. Антикризисное управление в России: институциональные, правовые и финансовые механизмы обеспечения. Государственное антикризисное регулирование. Приоритетные направления антикризисной промышленной политики. Направления осуществления приоритетных инвестиционных проектов по совершенствованию экономики организации</p> | | 0,5 |
| 2 | Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий | <p>Российский механизм банкротства. Банкротство как метод структурной реорганизации экономики. Кризисное состояние отдельных предприятий в условиях рынка. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Роль финансового менеджмента в антикризисном управлении. Последствия</p> | | 0,5 |

| | | | | |
|---|---|--|--|-----|
| | | <p>признания должника банкротом. Интересы непосредственных участников механизма банкротства - работников, кредиторов, партнеров по бизнесу. Механизм появления феномена неплатежеспособности. Классификация причин неплатежеспособности. Типовые причины неплатежеспособности предприятия. Финансовый оборот предприятия. Проявление неплатежеспособности в изменении структуры капитала. Относительная и абсолютная неплатежеспособность. Недостаток собственных оборотных средств и наличие убытков - причина неплатежеспособности.</p> | | |
| 3 | <p>Диагностика причин возникновения кризисной ситуации и оценка вероятности банкротства</p> | <p>Роль и место диагностики в антикризисном управлении. Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Выбор показателей деятельности предприятия. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. Характеристика диагностики как процесса. Основные виды и направления диагностики. Комплексный подход к диагностике несостоятельности предприятия: внешние и внутренние факторы, влияющие на финансово-экономическое состояние предприятия; анализ состояния производства и реализации продукции; анализ состава и структуры выпускаемой продукции; анализ конкурентоспособности продукции; оценка емкости рынка и доли предприятия на рынке. Анализ трудовых ресурсов и их использование. Анализ состояния и движения основных средств предприятия. Анализ состояния оборотных активов. Анализ оборачиваемости оборотных активов. Внешние и внутренние факторы, влияющие на оборачиваемость. Показатели оборачиваемости оборотных активов. Механизм диагностики финансового состояния предприятия. Основные задачи диагностики</p> | | 0,5 |

| | | | | |
|---|---|---|--|-----|
| | | финансовых результатов | | |
| 4 | Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия | <p>Задачи и особенности бизнес-планирования. Виды плана финансового оздоровления и его основные цели. Планирование в процедурах банкротства финансовое оздоровление, внешнее управление и во вне судебных процедурах. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Типовая структура плана финансового оздоровления неплатежеспособной организации (Приказ Минэкономразвития РФ и ФСФО РФ №№ 211, 295 от 28.06.01). Структура и содержание раздела плана финансового оздоровления: «Титульный лист», «Исполнительское резюме», «Оглавление», «Описание организации общая характеристика», «Описание бизнеса организации и состояния рынка выпускаемой продукции», «Анализ финансового состояния организации и причин необходимости его оздоровления», «Маркетинговый план», «План производства», «Финансовый план», «Приложения»</p> | | 0,5 |
| 5 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) | <p>Банкротство как институт рыночного хозяйства и его реализация в странах с развитой рыночной экономикой. Несостоятельность и неплатежеспособность: причины, определение и предупреждение. Международный опыт банкротства и санации предприятий. Реформа законодательства о несостоятельности (банкротства) в России. Нормативные правовые акты, регулирующие вопросы несостоятельности (банкротства). Федеральный закон РФ от 26.10.02 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)». Внешние признаки несостоятельности (банкротства). Реорганизационные и ликвидационные процедуры. Фиктивное и преднамеренное банкротство. Лица, инициирующие признание организации</p> | | 1 |

| | | | | |
|---|---|---|--|-----|
| | | <p>несостоятельной (банкротом). Понятие и классификация кредиторов. Возбуждение производства по делам о банкротстве. Собрание и комитет кредиторов. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды. Роль и место саморегулируемой организации в процессе банкротства. Процедуры банкротства. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. Особенности банкротства отдельных категорий должников - юридических лиц</p> | | |
| 6 | Стратегия и тактика в антикризисном управлении | <p>Роль стратегии в антикризисном управлении. Внешние и внутренние причины кризиса. Внешние и внутренние факторы кризисного развития, проявление кризисных факторов и возможные последствия. Стратегия антикризисного управления, поиск путей выхода из экономического кризиса, устранение причин, способствующих его возникновению. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса. Пересмотр миссии и системы целей организации. Типы организационных целей. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Реструктуризация как антикризисная тактика в рамках выбранной стратегии. Сущность, необходимость и цели реструктуризации российских организаций. Особенности реструктуризации в процедурах несостоятельности. Реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности: цели, формы, место в стратегии реструктуризации организации. Этапы проведения реструктуризации организации</p> | | 0,5 |
| 7 | Антикризисное управление персоналом организации | <p>Политика управление персоналом в условиях смены стратегии развития предприятия. Антикризисная характеристика управления персоналом.</p> | | 0,5 |

| | | | | |
|--|-------|--|--|---|
| | | Значение терминов «управление трудовыми ресурсами», «рабочей силой», «управление кадрами», «управление персоналом», «человеческий капитал». Система антикризисного управления персоналом. Психологические аспекты несостоятельности. Объективные предпосылки адекватного восприятия банкротства трудовым коллективом. Разрешение конфликтных ситуаций в ходе арбитражного управления | | |
| | Итого | | | 4 |

4.2. Лабораторные работы не предусмотрены

4.3. Практические/семинарские занятия

| № п/п | № раздела (темы) дисциплины | Тема занятия | Трудоемкость в часах | |
|-------|-----------------------------|--|----------------------|-------|
| | | | очная | очная |
| 1 | 2 | Внешние причины кризиса организации | | 2 |
| 2 | 6 | Виды и назначение антикризисных планов | | 2 |
| | Итого | | | 4 |

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

5.1. Самостоятельная работа

| № п/п | Вид самостоятельной работы | Наименование работы и содержание |
|-------|--|--|
| 1 | Подготовка к практическим/семинарским занятиям | Работа с конспектом лекции, основной, дополнительной литературой |

5.2. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

| № п/п | Наименование работы, ее вид | Выходные данные | Автор(ы) |
|-------|--|--|-----------------|
| 1 | Антикризисное управление, учебник | М.: ИТК «Дашков и Ко», 2012 – 256 с. | Жарковская Е.П. |
| 2 | Антикризисное управление, учебно-методическое пособие. pdf | 2017 http://edu.gumrf.ru | Леонова О.Г. |
| | Теория антикризисного | 2017 http://edu.gumrf.ru | Курошева Г. М., |

| | |
|--|------------------|
| управления предприятием. Учебное пособие. pdf | Гуляевский С. Е. |
|--|------------------|

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная литература

1 Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. 4-е изд., испр.– М.: Омега-Л, 2009. – 456 с.

б) дополнительная литература

1. Антикризисное управление: учеб. пособие / под ред. Балдина К.В. – М.: Гардарики, 2006. – 271 с.
2. Антикризисное управление: учебник / под ред. Короткова Э.М. – М.: Инфра-М, 2006. – 620 с.
3. Электронное издание на основе: Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / К. А. Гореликов. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К°", 2016. - 216 с. - ISBN 978-5-394-02431-3.
4. Теория антикризисного управления предприятием /Под ред. Курошевой Г.М., Учебное пособие. - СПб.: Речь, 2003. - 372 с.
5. Антикризисное управление: учебник / под ред. Короткова Э.М. – М.: Инфра-М, 2006. – 620 с.
6. Румянцева, Е.Е. «Новая экономическая энциклопедия» — послесловие к определению сущности базовых понятий экономической науки и практики / Е.Е. Румянцева. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 115 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-9231-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=472929>
7. Экономический словарь: от теории к практике : учебное пособие / Н.Г. Харитоновна, О.Г. Гореликова-Китаева, Р.Р. Рахматуллин и др. ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Оренбургский Государственный Университет. - Оренбург : ОГУ, 2016. - 120 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7410-1577-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467125>
8. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление: учебник / Аунапу Э.Ф.— С.: Ай Пи Эр Медиа, 2011. 312— с. ЭБС IPRbooks
9. Бабушкина Е.А. Антикризисное управление: учебное пособие / Бабушкина Е.А., Бирюкова О.Ю., Верещагина Л.С.— С.: Научная книга, 2012. 159— с.
10. Захаров В.Я. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие / Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В., Захаров И.В., Рудакова

О.С.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. 304— с. ЭБС IPRbooks

11. Банкротство. Конспект лекций : учебное пособие / ред. А.В. Якушева. - Москва : А-Приор, 2011. - 128 с. - (Конспект лекций. В помощь студенту). - ISBN 978-5-384-00398-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=72672>

12. Шишмарева, Т.П. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» и практика его применения: учебное пособие для экзамена по Единой программе подготовки арбитражных управляющих / Т.П. Шишмарева. - Москва : Статут, 2015. - 416 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-8354-1114-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452608>

13. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление: учебное пособие / Ефимов О.Н.— С.: Вузовское образование, 2016. 372— с. ЭБС IPRbooks

14. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление: практикум / Ефимов О.Н.— С.: Вузовское образование, 2016. 115— с. ЭБС IPRbooks

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

| № п/п | Наименование информационного ресурса | Ссылка на информационный ресурс |
|-------|---|---|
| 1 | Сайт о несостоятельности (банкротстве) | http://bankrotstvo.ru |
| 2 | научный журнал «Эффективное антикризисное управление» | http://info.e-c-m.ru/archive.htm |
| 3 | «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» | http://window.edu.ru |
| 4 | Электронная библиотечная система ЛАНЬ | https://e.lanbook.com |
| 5 | Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE» | https://biblioclub.ru |

9. Описание материально-технической базы и перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

| № п/п | Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы | Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа |
|-------|--|---|--|
| 1 | Архангельская обл., г.Котлас, ул.Заполярная, д.19 кабинет №155 «Экономика и менеджмент. Экономические дисциплины. Общепрофессиональные дисциплины. Правовое обеспечение профессиональной деятельности. Общеобразовательные дисциплины» | Доступ в Интернет. Комплект учебной мебели (столы, стулья, доска); Переносной проектор Viewsonic PJD5232, переносной ноутбук Dell Latitude 110L; переносной экран, учебно-наглядные пособия | Windows XP Professional (MSDN AA Developer Electronic Fulfillment (Договор №09/2011 от 13.12.2011)); MS Office 2007: Word, Excel, PowerPoint (Лицензия (гос. Контракт № 48-158/2007 от 11.10.2007)); Yandex Браузер (распространяется свободно, лицензия BSD License, правообладатель ООО «ЯНДЕКС»); Adobe Acrobat Reader (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.). |
| 2 | Архангельская обл., г.Котлас, ул.Заполярная, д.19 кабинет № 215 «Общегуманитарные и социально-экономические дисциплины. Социально-экономические дисциплины. Общеобразовательные | Доступ в Интернет. Комплект учебной мебели (столы, стулья, доска). Стенды, компьютер в сборе (системный блок (Intel Celeron 1,8 GHz, 1 Gb), монитор Samsung 793DF ЭЛТ, клавиатура, мышь) – 1 шт., локальная | Microsoft Windows XP Professional (контракт №323/08 от 22.12.2008 г. ИП Кабаков Е.Л.); Kaspersky Endpoint Security (контракт №311/2015 от 14.12.2015); Libre Office (текстовый редактор Writer, редактор таблиц Calc, редактор презентаций Impress и прочее) (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL v3+, The Document Foundation); PDF-XChange Viewer (распространяется |

| | | | |
|--|-------------|--|---|
| | дисциплины» | компьютерная сеть, телевизор Rolsen 29» ЭЛТ – 1 шт., видеомагнитофон Samsung – 1 шт., учебно-наглядные пособия | бесплатно, Freeware, лицензия EULA V1-7.x., Tracker Software Products Ltd); AIMP (распространяется бесплатно, Freeware для домашнего и коммерческого использования, Artem Izmaylov); XnView (распространяется бесплатно, Freeware для частного некоммерческого или образовательного использования, XnSoft); Media Player Classic - Home Cinema (распространяется свободно, лицензия GNU GPL, MPC-NC Team); Mozilla Firefox (распространяется свободно, лицензия Mozilla Public License и GNU GPL, Mozilla Corporation); 7-zip (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL, правообладатель Igor Pavlov)); Adobe Flash Player (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.). |
|--|-------------|--|---|

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

10.1 Рекомендации по освоению лекционного материала, подготовке к лекциям

Лекции являются основным видом учебных занятий в высшем учебном заведении. В ходе лекционного курса проводится изложение современных научных взглядов и освещение основных проблем изучаемой области знаний.

Значительную часть теоретических знаний студент должен получать самостоятельно из рекомендованных основных и дополнительных информационных источников (учебников, Интернет-ресурсов, электронной образовательной среды университета).

В тетради для конспектов лекций должны быть поля, где по ходу конспектирования делаются необходимые пометки. В конспектах рекомендуется применять сокращения слов, что ускоряет запись. Вопросы, возникшие в ходе лекций, рекомендуется делать на полях и после окончания лекции обратиться за разъяснениями к преподавателю.

После окончания лекции рекомендуется перечитать записи, внести поправки и дополнения на полях. Конспекты лекций рекомендуется использовать при подготовке к практическим и семинарским занятиям, экзамену, контрольным тестам, при выполнении самостоятельных заданий.

10.2 Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Для подготовки к практическим занятиям необходимо заранее ознакомиться с перечнем вопросов, которые будут рассмотрены на занятии, рекомендуемой основной и дополнительной литературы, содержанием рекомендованных Интернет-ресурсов. Необходимо прочитать соответствующие разделы из основной и дополнительной литературы, рекомендованной преподавателем, выделить основные понятия и процессы, их закономерности и взаимные связи. При подготовке к занятию не нужно заучивать учебный материал. На практических занятиях нужно выяснять у преподавателя ответы на интересующие или затруднительные вопросы, высказывать и аргументировать свое мнение.

10.3 Рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает изучение учебной литературы, поиск информации в сети Интернет, подготовку к практическим занятиям, экзамену, выполнение домашних практических заданий (решение задач, изучение теоретического материала, вынесенного на самостоятельное изучение).

Составитель: к.э.н, Попова В.В.

Зав. кафедрой: к.т.н., Шергина О.В.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры естественнонаучных и технических дисциплин и утверждена на 2024-2024 учебный год

Протокол № 9 от «16» июня 2023 г.

Зав. кафедрой: _____ / Шергина О.В./

